



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

PLANO DE TRABALHO

ELABORAÇÃO DO PDTIC 2022-2023

HISTÓRICO DE VERSÕES

DATA	VERSÃO	DESCRIÇÃO	AUTOR
23/11/2021	1.0	Versão Inicial do Documento	Francisco Hamilton
24/11/2021	1.1	Revisão do Plano de Trabalho	Francisco Hamilton
24/11/2021	1.2	Revisão do Plano de Trabalho	Melquizedequi Santos
24/11/2021	1.3	Consolidação do Documento	Francisco Hamilton



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

INTRODUÇÃO

O Plano de Trabalho tem por finalidade descrever as informações essenciais para organizar as atividades a serem desempenhadas durante o projeto de elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC).

Este plano de trabalho trará as seguintes informações: objetivo, justificativa, contexto da TI, fatores motivacionais, premissas e restrições, equipe de elaboração do **PDTIC 2022-2023**, metodologia aplicada, lista de documentos de referência, princípios e diretrizes, critérios de priorização das necessidades e o cronograma das atividades.

VISÃO GERAL

Objetivo

O PDTIC é um instrumento de planejamento de TI a ser utilizado no âmbito da Administração Pública Federal (APF). Este tem por objetivos diagnosticar, planejar e gerir os recursos e processos de Tecnologia da Informação e comunicação, proporcionando a evolução da área de TI, dando apoio operacional e estratégico.

O objetivo do projeto de elaboração do Plano Diretor de TIC é construir de forma coesa, integrada e realista, o novo PDTIC do IF Sertão PE que será válido pelo biênio 2022-2023, podendo ser revisado anualmente para correção de erros ou inserção de novas informações. O desenvolvimento do PDTIC seguirá a metodologia do [Guia de PDTIC versão 2.0 do SISP](#).

Justificativa

O projeto de elaboração do PDTIC pretende proporcionar as informações e o planejamento necessários à construção de um plano que contemple as necessidades e ações indispensáveis ao aperfeiçoamento da TI e conseqüentemente o alcance dos objetivos estratégicos institucionais.

Contexto da TI

Responsável pela gestão da área de Tecnologia da Informação do Instituto Federal do Sertão Pernambucano, a Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação (DGTI) promove apoio técnico, administrativo e operacional, fornecendo suporte de hardware, software e serviços de TI. Suas atividades englobam a coordenadoria executiva de informática, a governança de TI e a comunicação de voz e dados, visando a integração da TI nos âmbitos estratégico, administrativo e acadêmico.



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

A DGTI é organizada como mostra a Figura 1, contendo uma Direção, duas coordenações e dois setores. Além disso, a DGTI está ligada diretamente à Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional (PRODI).

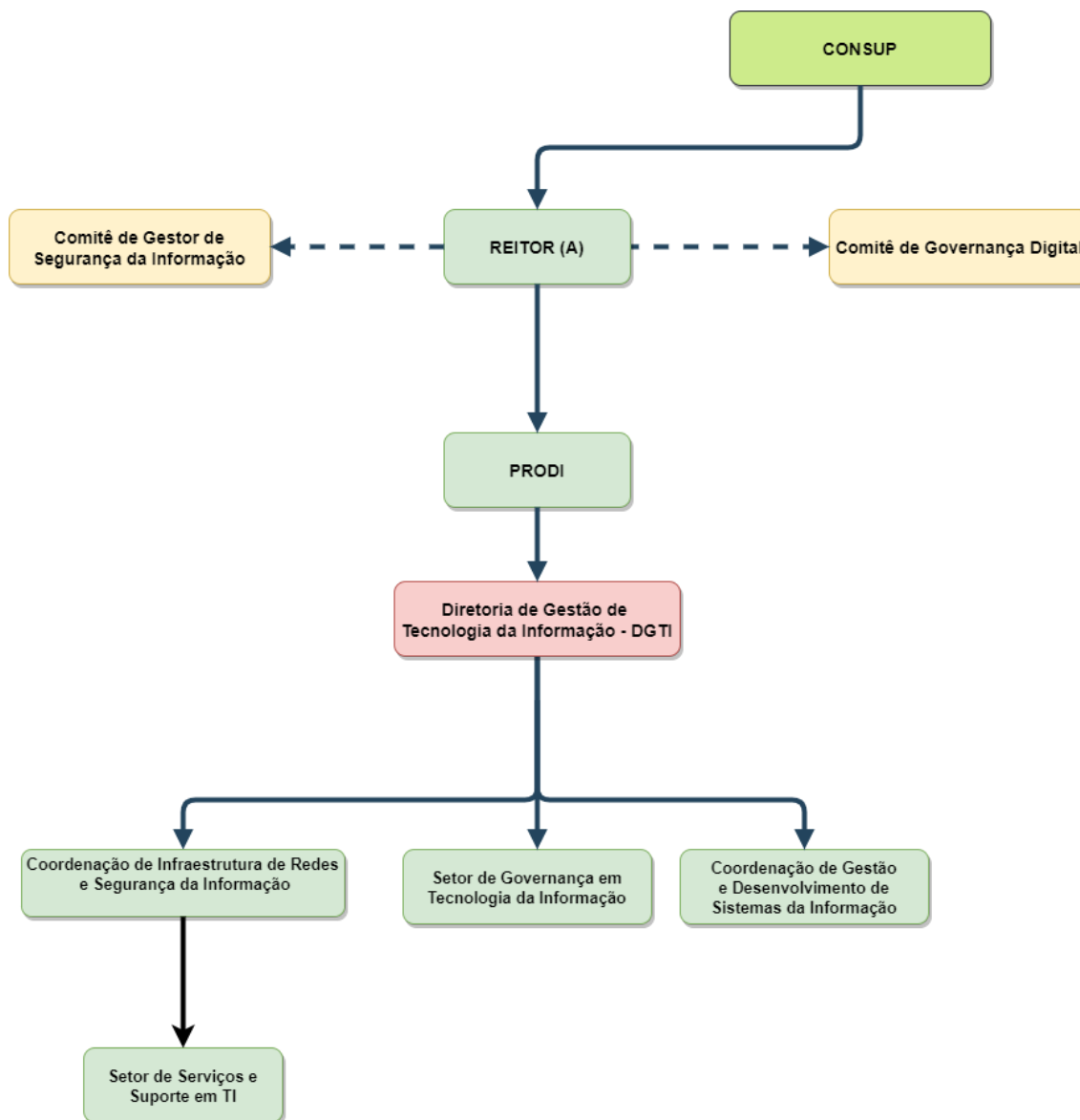


Figura 1. Organograma da Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação.

Fonte: DGTI.



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

Alinhamento Estratégico

A construção do PDTIC está alinhada aos objetivos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional 2019-2023 do IFSertãoPE, definindo, mantendo e validando a proposta de valor de TI, e alinhando as operações de TI com as operações da organização. Tal ação contribui para a realização das seguintes iniciativas estratégicas:

Plano de Desenvolvimento Institucional 2019-2023	
Objetivo Estratégico	Direcionamento
01	Otimizar a utilização dos recursos orçamentários
02	Buscar a captação de créditos orçamentários adicionais
03	Promover a capacitação e qualificação dos servidores
04	Promover a melhoria na qualidade de vida dos servidores no trabalho
05	Adequar a infraestrutura acadêmica, administrativa e tecnológica
06	Fortalecer a integração entre o ensino, a pesquisa, a inovação e a extensão
07	Adequar a oferta de cursos de acordo com as necessidades locais
08	Aprimorar e integrar as ações de planejamento, controle e gestão
09	Ampliar as parcerias nacionais e internacionais
10	Aperfeiçoar a comunicação interna e com a sociedade
11	Fortalecer a imagem e a identidade institucional
12	Ampliar as ações de Educação à Distância (EAD)
13	Aperfeiçoar, padronizar e atualizar os processos e documentos institucionais
14	Formar cidadãos capazes de transformar a realidade social da região
15	Ampliar práticas institucionais sustentáveis
16	Ampliar as políticas inclusivas e afirmativas
17	Promover soluções inovadoras para o avanço científico e tecnológico da região



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

Durante a execução das etapas de construção do PDTIC será proposto um novo plano estratégico de tecnologia da informação – PETIC com novos objetivos estratégicos que refletem a atual necessidade da instituição.

Fatores Motivacionais

Na busca por uma Administração Pública que prima pela melhor gestão dos recursos e pela maior qualidade na prestação de serviços aos cidadãos, torna-se essencial a realização de um bom planejamento de TI que viabilize e potencialize a melhoria contínua da performance organizacional. Planejar, de forma geral, é se preparar para agir, reduzindo as incertezas inerentes ao futuro e decidindo de forma antecipada sobre situações que ocorrerão.

Nesse sentido, o PDTIC representa um instrumento de gestão para a execução das ações de TI da organização, possibilitando justificar os recursos aplicados em TI, minimizar o desperdício, garantir o controle, aplicar recursos naquilo que é considerado mais relevante e, por fim, melhorar o gasto público e o serviço prestado ao cidadão. Segundo o artigo 174 da Constituição Federal de 1988, o planejamento é uma obrigação legal.

Art.174 – Como agente normativo e regulador da atividade econômica, o Estado exercerá, na forma da lei, as funções de fiscalização, incentivo e planejamento, sendo este determinante para o setor público e indicativo para o setor privado.

Já o Decreto-Lei nº 200/1967, art. 6º, define o planejamento como um princípio fundamental da Administração Pública Federal.

As atividades da Administração Federal obedecerão aos seguintes princípios fundamentais:

- I – Planejamento;*
- II – Coordenação;*
- III – Descentralização;*
- IV – Delegação de Competência;*
- V – Controle.*

Há também a exigência do planejamento para as contratações de soluções de TI, conforme a Instrução Normativa IN SGD/ME nº 1 de abril de 2019, revogou a IN SLTI/MP nº 04/2010, que dispõe sobre o processo de contratação de TIC pelos órgãos integrantes do SISP, passando a vigorar com ajustes, decorrente das IN SGD/ME, nº 31, de março de 2021.



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

A interpretação da norma é de que aquisições e contratações de TI devem ser previstas em um PDTIC, ou seja, para se contratar, é preciso antes planejar. Nesse sentido, o gasto público deve ser realizado conforme estimado em planejamento e alinhado aos objetivos estratégicos do órgão.

Além das motivações legais, outros fatores que motivam a elaboração do PDTIC são:

- Otimizar o retorno dos investimentos na área de TI;
- Fornecer uma visão completa do ambiente de Tecnologia da Informação do órgão;
- Dar visibilidade para o IFSertãoPE sobre a importância do papel e da atuação da área de TI e o seu valor agregado;
- Orientar o direcionamento da TI e definir prioridades, necessidades e metas em alinhamento com as diretrizes e o planejamento estratégico;

Nesse contexto encontra-se o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano (IFSertãoPE), que precisa enfrentar os desafios impostos pela Administração Pública atualmente. Esperamos que o desenvolvimento do PDTIC para o biênio 2022/2023, alinhado aos objetivos estratégicos da Instituição, possibilite o uso efetivo dos recursos de TI, resultando em maior benefício para a comunidade do IFSertãoPE e para a sociedade.

Premissas e Restrições

1. O PDTIC deverá abranger todo o IFSertãoPE;
2. A alta administração do IFSertãoPE apoia o trabalho da equipe de elaboração;
3. Todos os setores/departamentos do IFSertãoPE são responsáveis por fornecer informações pertinentes a construção do PDTIC, expondo suas demandas/necessidades;
4. O plano será implantado no biênio 2022/23;
5. O Comitê de Governança Digital (CGD) definirá as diretrizes para priorização e orçamentação das ações do plano;
6. Os relatórios de resultados do PDTIC 2019-21 serão avaliados pelo CGD;
7. A equipe de elaboração deverá seguir as recomendações do Guia do Guia de PDTIC do SISP v2.0;
8. O PDTIC deve ser publicado pela autoridade máxima do IFSertãoPE;



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

EQUIPE PARTICIPANTE

Servidor	Cargo	Representação
Francisco Hamilton de Freitas Júnior	Analista de Tecnologia da Informação	Presidente
Melquizedequi Cabral Dos Santos	Analista de Tecnologia da Informação	Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / Governança de TI
Douglas Iuri Medeiros Cabral	Analista de Tecnologia da Informação	Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / Infraestrutura de TI
Sandro Marques de Carvalho	Técnico de Tecnologia da Informação	Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / Sistemas
Hérica Vanessa Fonseca da Silva	Assistente em Administração	Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação
Antonio Epaminondas Sobreira Honorato	Técnico de Tecnologia da Informação	Campus Salgueiro
Danilo Rosa Quirino de Sá	Técnico de Tecnologia da Informação	Campus Floresta
Cleiton Rodrigues de Souza	Técnico de Laboratório Área de TI	Campus Petrolina



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

Júlio Luiz de Melo Soares	Técnico de Tecnologia da Informação	Campus Santa Maria da Boa Vista
Adriel Siqueira Bento	Técnico de Laboratório Área de TI	Campus Santa Maria da Boa Vista
Joana Darc Quesado Oliveira	Técnico de Tecnologia da Informação	Campus Ouricuri
Jean Carlos Coelho de Alencar	Professor EBTT	Pró-Reitoria de Administração
Alexandre Roberto de Souza Correia	Professor EBTT	Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional
Maria Do Socorro Tavares Cavalcante	Professor EBTT	Pró-Reitoria de Ensino
Francisco Kelsen De Oliveira	Professor EBTT	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
Vitor Prates Lorenzo	Professor EBTT	Pró-Reitoria de Extensão
Jean Lúcio Santos Evangelista	Professor EBTT	Diretoria de Recursos Humanos



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

METODOLOGIA APLICADA

A elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano (IFSertãoPE) tem como referência principal o Guia de PDTICC do SISP v2.0 do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação adaptado à realidade do IFSertãoPE.

A metodologia utilizada orienta o desenvolvimento do PDTIC em 03 (três) fases: Preparação, Diagnóstico e Planejamento (Elaboração). Cada fase compreende a execução de processos específicos em harmonia com os instrumentos de Planejamento da União, com o [Plano de Desenvolvimento Institucional](#) do IFSertãoPE, [Estratégia Governança Digital](#) e com a [IN 01/2019 SGD/ME](#).

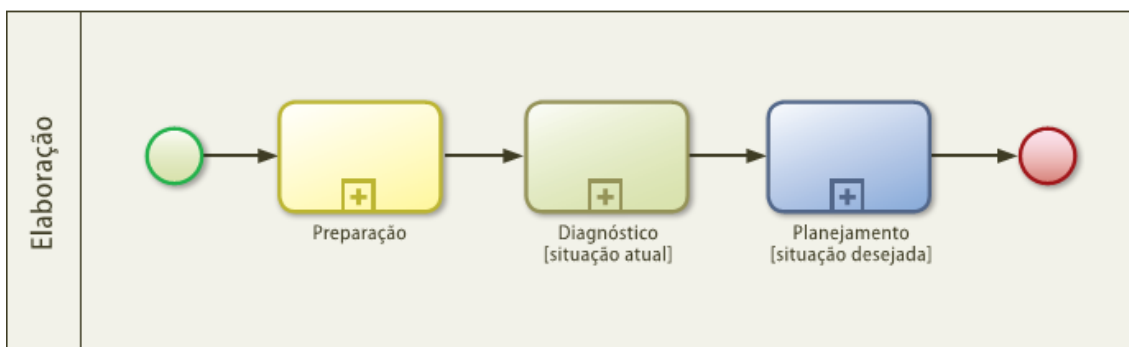


Figura 2: Subprocessos da fase de Elaboração
Fonte: Guia de PDTIC do SISP versão 2.0

Preparação

Essa fase reúne aspectos decisórios de caráter superior, como a aprovação de documentos e atividades diretamente voltadas ao processo de elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação. É a fase inicial do projeto de elaboração do PDTICC, com a definição da abrangência, do período e da Comissão de Elaboração do PDTICC. Posteriormente, são conduzidas atividades de definição da metodologia de elaboração, documentos de referência, princípios e diretrizes que comporão um Plano de Trabalho a ser aprovado pelo Comitê Gestor de TI (CGTI).

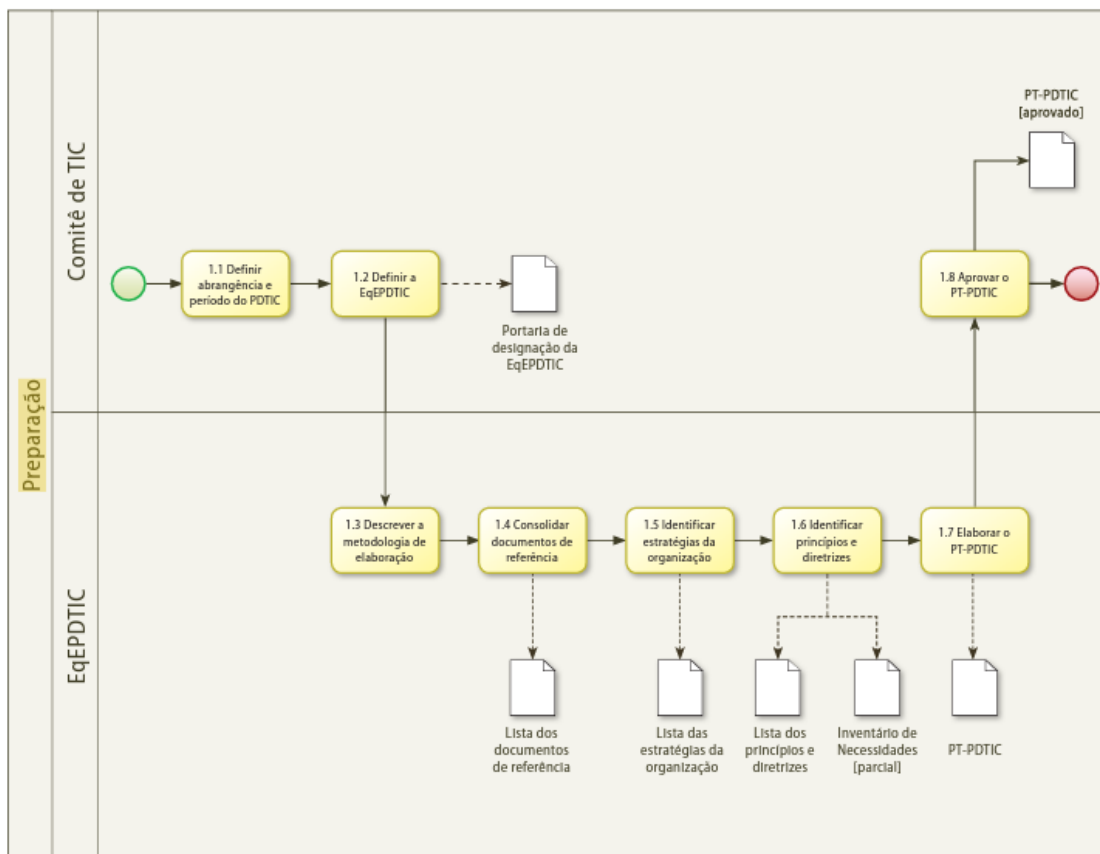
As atividades que compõem o subprocesso de Preparação são:

- 1.1 Definir abrangência e período do PDTIC;
- 1.2 Definir a Comissão de Elaboração do PDTIC;
- 1.3 Descrever a metodologia de elaboração;
- 1.4 Consolidar documentos de referência;
- 1.5 Identificar estratégias da organização;



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

- 1.6 Identificar princípios e diretrizes;
- 1.7 Elaborar o Plano de Trabalho do PDTIC;
- 1.8 Aprovar o Plano de Trabalho do PDTIC.



Diagnóstico

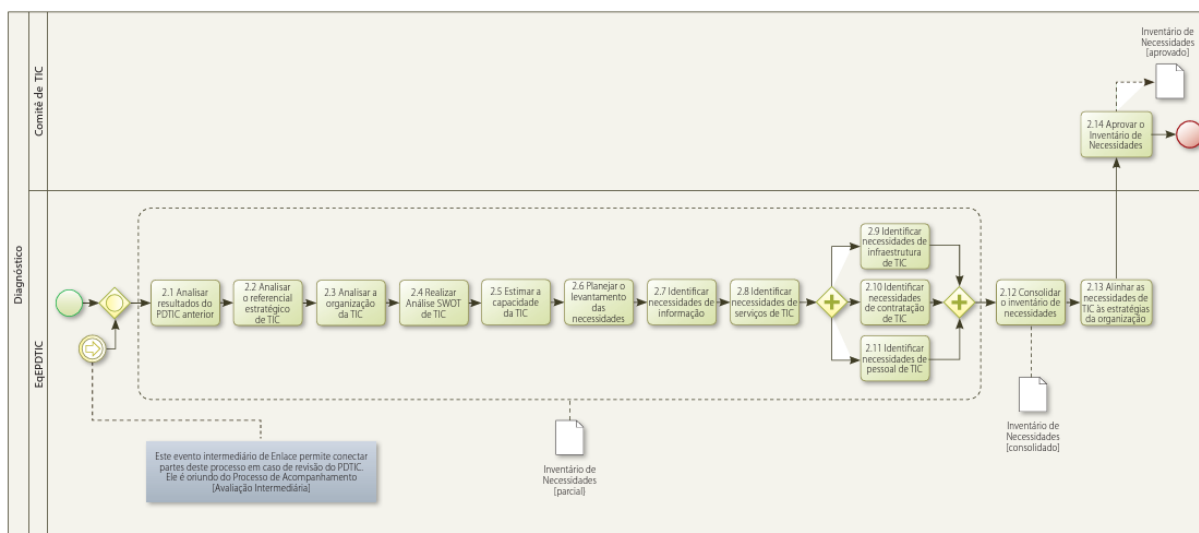
Este subprocesso se caracteriza por buscar compreender a situação atual da TIC na organização para, em consonância com esse quadro, identificar as necessidades (problemas ou oportunidades) que se espera resolver, seguem abaixo as atividades realizadas nesta etapa:

- 2.1 Analisar resultados do PDTIC anterior;
- 2.2 Analisar o referencial estratégico de TI;
- 2.3 Analisar a organização da TI;
- 2.4 Realizar Análise SWOT da TI;
- 2.5 Estimar a capacidade da execução da TI;
- 2.6 Planejar o levantamento das necessidades;
- 2.7 Identificar necessidades de informação;
- 2.8 Identificar necessidades de serviços;
- 2.9 Identificar necessidades de infraestrutura;



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

- 2.10 Identificar necessidades de contratação;
- 2.11 Identificar necessidades de pessoal;
- 2.12 Consolidar o Inventário de necessidades;
- 2.13 Alinhar as necessidades de TI às estratégias da organização;
- 2.14 Aprovar o Inventário de Necessidades.



Planejamento

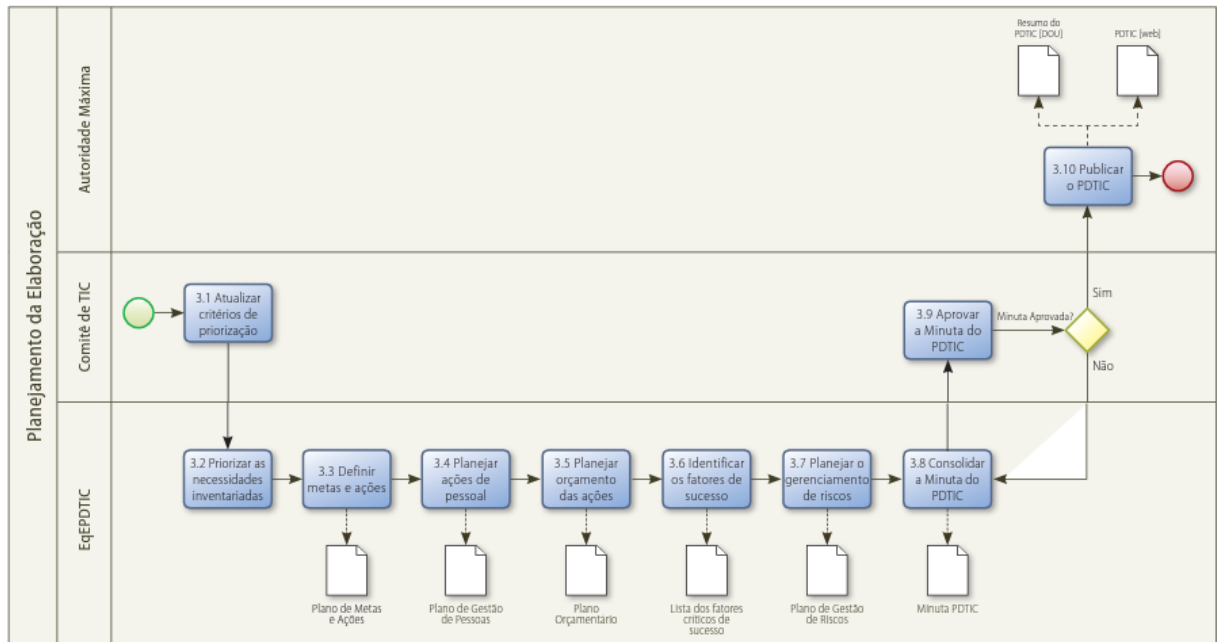
É a fase em que se planeja o atendimento das necessidades, bem como se estabelecem os planos e as ações adequadas para o alcance dos objetivos esperados. Esses são os principais objetivos dessa fase, que também é marcada pela priorização das demandas e pelo planejamento de metas e ações que abrangem aspectos de pessoal, de orçamento e de riscos.

As atividades que compõem a fase de planejamento são:

- 3.1 Atualizar critérios de priorização;
- 3.2 Priorizar as necessidades inventariadas;
- 3.3 Definir metas e ações;
- 3.4 Planejar ações de pessoal;
- 3.5 Planejar orçamento das ações do PDTIC;
- 3.6 Identificar os fatores críticos de sucesso;
- 3.7 Planejar o gerenciamento de riscos;
- 3.8 Consolidar a Minuta do PDTIC;
- 3.9 Aprovar a Minuta do PDTIC;
- 3.10 Publicar o PDTIC.



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)





Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

- Guia de PDTIC do SISP 2.0;
- Estratégia de Governo Digital 2020-2022;
- Instrução Normativa IN 01/2019 SGD/ME;
- Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2019-2023;
- Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC) 2019-2023;
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) vigente em 2019-2021;
- Política de Segurança da Informação (PSI);



Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
(Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação / DGTI)

CRONOGRAMA

PREPARAÇÃO			
ATIVIDADE	DT. INÍCIO	DT. TÉRMINO	RESPONSÁVEL
Definir abrangência e período do PDTIC	22/11/2021	22/11/2021	EqPDTIC
Definir a Comissão de Elaboração do PDTIC	22/11/2021	29/11/2021	EqPDTIC
Descrever a metodologia de elaboração	22/11/2021	26/11/2021	EqPDTIC
Consolidar documentos de referência	26/11/2021	05/12/2021	EqPDTIC
Identificar estratégias da organização	26/12/2021	05/12/2021	EqPDTIC
Identificar princípios e diretrizes	26/12/2021	08/12/2021	EqPDTIC
Elaborar o Plano de Trabalho do PDTIC	23/11/2021	10/12/2021	EqPDTIC
Aprovar o Plano de Trabalho do PDTIC	10/12/2021	14/12/2021	CGD
DIAGNÓSTICO			
ATIVIDADE	DT. INÍCIO	DT. TÉRMINO	RESPONSÁVEL
Analisar resultados do PDTIC anterior	05/01/2022	31/01/2022	CGD
Analisar o referencial estratégico de TI	05/01/2022	31/01/2022	CGD
Analisar a organização da TI	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Realizar Análise SWOT da TI	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Estimar a capacidade da execução da TI	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Planejar o levantamento das necessidades	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Identificar necessidades de informação	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Identificar necessidades de serviços	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Identificar necessidades de infraestrutura	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Identificar necessidades de contratação	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Identificar necessidades de pessoal	05/01/2022	25/01/2022	EqPDTIC
Consolidar o Inventário de necessidades	25/01/2022	31/01/2022	EqPDTIC
Alinhar as necessidades de TI às estratégias da organização	25/01/2022	31/01/2022	CGD
Aprovar o Inventário de Necessidades	01/02/2022	05/02/2022	CGD
PLANEJAMENTO			
ATIVIDADE	DT. INÍCIO	DT. TÉRMINO	RESPONSÁVEL
Atualizar critérios de priorização	05/02/2022	25/02/2022	EqPDTIC
Priorizar as necessidades inventariadas	05/02/2022	25/02/2022	CGD
Definir metas e ações	05/02/2022	25/02/2022	EqPDTIC
Planejar ações de pessoal	05/02/2022	25/02/2022	EqPDTIC
Planejar orçamento das ações do PDTIC	05/02/2022	25/02/2022	EqPDTIC
Identificar os fatores críticos de sucesso	05/02/2022	25/02/2022	EqPDTIC
Planejar o gerenciamento de riscos	05/02/2022	25/02/2022	EqPDTIC
Consolidar a Minuta do PDTIC	25/02/2022	03/03/2022	EqPDTIC
Aprovar a Minuta do PDTIC	04/03/2022	20/03/2022	CGD
Publicar o PDTIC	21/03/2022	30/03/2022	CGD

AUTORIDADE MÁXIMA